



REGIME GERAL PARA A PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO

Relatório de avaliação anual | 2025

Regime Geral para a Prevenção da Corrupção

Relatório de avaliação anual do plano de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas (PPR) | 2025

Introdução

Na sequência da aprovação da Estratégia Nacional Anticorrupção 2020 – 2024, foi publicado em Diário da República, no dia 9 de dezembro de 2021 o Decreto-Lei n.º 109-E/2021, que cria o Mecanismo Nacional Anticorrupção e aprova o Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), que entrou em vigor em junho de 2022. Em consequência, o **Volkswagen Bank, GmbH – Sucursal em Portugal** (doravante, a “Entidade”) desenvolveu o seu sistema de controlo interno de modo a implementar as políticas, procedimentos e medidas necessários à correta implementação do RGPC.

Além de outros requisitos, a Entidade publicou e implementou um plano de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas (PPR).

O presente documento consiste no relatório de avaliação anual de execução do PPR da Entidade, relativo ao ano de 2025, elaborado nos termos e para os efeitos dos artigos 6.º, 4, b) e 6 do Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, elaborado de acordo com o seguinte plano:

No Capítulo 1 procede-se ao enquadramento da Entidade, indicando o seu propósito, a sua atividade, riscos a que se encontra sujeita e implementação do RGPC e sua execução.

No Capítulo 2 é descrita de forma sucinta a metodologia utilizada para efeitos de avaliação, dando destaque às medidas de mitigação em aplicação e apresentados os principais resultados do exercício, reportados à data de 31 de dezembro de 2025 e detalhados em documento anexo.

I. Enquadramento

1. Área em que opera o VW Bank

O VW Bank é uma sucursal, em Portugal, da sociedade de direito Alemão Volkswagen Bank GmbH. Em Portugal, a sucursal comercializa os produtos Factoring (a Importadores ou outras entidades do grupo a operar em Portugal), Wholesale (crédito a Concessionários), Crédito a Particulares e Empresas (crédito, autocrédito, locação financeira e aluguer de longa duração) e mediação de seguros.

A comercialização do produto é circunscrita à área geográfica de Portugal.

O risco associado à atividade de financeira desenvolvida pela Entidade pode caracterizar-se como baixo. O VW Bank oferece produtos de financiamento destinado à aquisição ou locação de veículos automóveis das marcas do Grupo Volkswagen ou de marcas terceiras. Este tipo de atividade comercial não sofre grande exposição a riscos de corrupção ou outras infrações conexas dado limitar-se a financiamento de veículos automóveis. Admite-se a existência de risco de crimes de corrupção que poderão envolver este tipo de atividade, em especial quando ligada a concursos públicos ou concursos privados que envolvem transações comerciais de valor elevado. No entanto, não se conhece a publicidade de crimes relacionados com as áreas de atividade em que o VW Bank opera, nomeadamente quando se trata de captivas de marca.

Assim, e na falta de conhecimento de casos de empresas e dos seus trabalhadores, que operam neste sector, estarem associadas, indiciadas ou condenadas por este tipo de crimes, e pela sua maioria ter uma base multinacional, com sedes em jurisdições que exigiam cumprimentos normativos em matérias de prevenção de corrupção, e por terem políticas de Compliance nesta matéria, entendemos que o risco é baixo.

Por outro lado, por força das normas legais e regulamentares aplicáveis à sua atividade, o VW Bank encontra-se sujeito a requisitos específicos de governação, cumprimento normativo e gestão de riscos que previnem a ocorrência e mitigam os potenciais efeitos de qualquer incumprimento de normas às quais a entidade se encontre sujeita, quer a nível internacional quer nacional, sendo os riscos de prática de atos de corrupção por ou contra o VW Bank incluídos e tratados nas políticas e procedimentos internos, aos quais os trabalhadores se encontram sujeitos.

Sem prejuízo desta avaliação sumária de risco, a Entidade procede a uma análise detalhada de risco associado ao produto comercializado e por cada área envolvida, a fim de identificar medidas concretas de mitigação de risco, dando lugar à prevenção da corrupção.

A avaliação de risco mais detalhada não é divulgada ao público dado que se entende que a mesma contém informação de negócio e de práticas comerciais sujeitas a segredo, sendo possível a consulta mediante solicitação junto do Departamento de Legal & Compliance.

Esta avaliação de risco será arquivada na sede da Entidade e será disponibilizada às entidades com competência para a fiscalização do cumprimento do RGPC.

2. Medidas gerais de prevenção de corrupção e outras infracções conexas

A Entidade, independentemente da avaliação de risco, tem implementadas medidas gerais destinadas a garantir o bom funcionamento das empresas, a segregação de funções, a implementação de mecanismos de Compliance, que suportam também a prevenção da corrupção, designadamente.

- i. **Código de Conduta Volkswagen:** O Grupo Volkswagen possui um Código de Conduta aplicável a todas as marcas do grupo e a todos os colaboradores, incluindo a Membros do Conselho de Administração, Gerentes, e membros de Direcção. O Código de Conduta exige, entre outras, o cumprimento de regras sobre conflitos de interesse, proibição de corrupção, patrocínios e doações, e relação com funcionários públicos, todas estas destinadas a prevenção de corrupção e conflitos de interesse.
- ii. **Guideline Anti-corrupção:** o Grupo Volkswagen possui também um Código Anti-corrupção que proíbe expressamente a corrupção, favorecimento, ofertas a oficiais ou titulares de cargos públicos ou políticos, doações ou patrocínios (excepto quando cumpram os requisitos legais). O Código Anti-corrupção, não só exemplifica as diversas situações de risco a que um colaborador pode estar exposto, como identifica as acções que devem ser tomadas em cada caso concreto.
- iii. **Novos produtos e negócios:** a implementação de novos produtos requer o envolvimento de diferentes áreas na definição de produto, conformidade de produto, processos e procedimentos, e avaliação de riscos, determinação de taxas de juro/preços.
- iv. **Novos negócios:** a tomada de decisões de negócio requer o envolvimento de diferentes áreas na definição de processos e procedimentos, conformidade do produto, avaliação de riscos, análise de crédito, determinação de taxas de juro/preços, negociação com clientes ou business partners, aprovação de negócio, análise do contexto jurídico do negócio, registo contabilístico e processos de controlo financeiro (Controlling);
- v. **Know Your Employee (KYE):** processo que envolve a avaliação de curriculum vitae, registo criminal, e entrevista, em momento anterior à contratação.
- vi. **Know Your Customer:** processo que envolve a avaliação de Clientes, consulta à lista de sanções, PEP, membros próximos da família e pessoas reconhecidas como estreitamente

associadas a PEP's e consulta a listas de notícias adversas (DowJones), identificação de beneficiários efectivos, avaliação de risco de crédito.

- vii. **Know Your Provider:** processo de “Business Partner Due Diligence” aplicado a business partners que comercializem os produtos VWFS (Concessionários), utilizando os sistemas de avaliação de risco, avaliação em listas (DowJones) e aprovação de acordo com os níveis de risco.
- viii. **Procurement:** processo de contratação de produtos e serviços baseado na divulgação da necessidade de serviços (*request for procurement*) e no recebimento de propostas de diferentes fornecedores que identifiquem a experiência do fornecedor, os produtos ou serviços a que se candidatam e os preços propostos;
- ix. **Representação legal da sociedade baseada em dois representantes:** actos praticados por dois legais representantes, Gerentes e/ou Procuradores de acordo com os poderes atribuídos pela Procuração;
- x. **Guidelines VWFS:** políticas internas emanadas do Head-Quarter e transpostas internamente e políticas locais, definindo processos e responsabilidades em cada área da Entidade;
- xi. **Sistemas IT:** acessos e operações passíveis de serem realizadas nos sistemas informáticos, concedidas de acordo com a função do colaborador (*access identity management*);
- xii. **Sistemas IT para registo e rastreabilidade:** registo de operações realizadas em sistema (*log and traceability*);
- xiii. **Guideline anti-corrupção (“Avoiding Conflicts of Interest and Corruption) e guideline “Gifts and Invitations”:** guidelines específicas nesta matéria, que incluem a declaração de conflitos de interesse;
- xiv. **Formação:** formação aos colaboradores em diversas matéria de Compliance designadamente sobre o Código de Conduta e as guidelines anti-corrupção.
- xv. **Processos de consulta à área Legal & Compliance:** a área Legal e Compliance disponibiliza consultas aos colaboradores sobre matérias de Compliance, incluindo práticas que possam ser entendidas como suspeitas de corrupção, analisando as situações concretas e aconselhando-os; os canais encontram-se divulgados em guideline e na intranet.
- xvi. **Programa Together4Integrity:** promovendo o desenvolvimento de uma cultura e integridade e Compliance.
- xvii. **Cultura de speak-up:** promoção de uma cultura onde os colaboradores possam falar abertamente, incluindo a comunicação de irregularidades, os erros, e os processos deficientes ou passíveis de melhoria.
- xviii. **Canais de denúncia (whistleblower system):** sistema de denúncia implementado de acordo com as normas do Grupo Volkswagen e da Lei n.º 93/2021, de 20 de dezembro, que estabelece o regime geral de proteção dos denunciantes, transpondo a Diretiva (UE) 2019/1937 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 23 de outubro de 2019, relativa à proteção das pessoas que denunciam violações do direito da União.

3. Medidas de prevenção de corrupção e outras infracções conexas introduzidas para cumprimento do RGPC

Em cumprimento do RGPC a Entidade aprovou, divulgou e implementou, no decurso do ano de 2022/2023, o Programa de Cumprimento Normativo, de modo a comprometer-se com a prevenção, deteção e repressão da corrupção com base nos seguintes documentos, os quais foram objeto de revisão e se mantêm atuais à presente data:

Anexo I – Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR)

Anexo II - Código de Conduta

Anexo III – Programa de Formação

Anexo IV – Canal de Denúncias

Os referidos documentos fazem parte integrante do sistema de controlo interno implementado pela Entidade sendo possível a respectiva consulta mediante solicitação junto do Departamento de Legal & Compliance, encontrando-se ainda publicados na página oficial na Internet da Entidade, com excepção da avaliação de Risco mais detalhada, por conter informação de negócio e práticas comerciais sujeitas a segredo.

4. Riscos identificados

A corrupção, seja ativa ou passiva, oferece riscos à Entidade, designadamente riscos financeiros, regulatórios ou reputacionais.

1.1. Riscos financeiros

A prática de ato ilícito, como todos os atos relacionados com crimes de corrupção na acepção que lhe é dada no RGPC, impõe riscos de perdas financeiras para a Entidade, nomeadamente em resultado da aplicação de coimas, sanções pecuniárias, perda de produtos e vantagens a favor do estado, proibição de acesso a concursos públicos, perda de negócios com entidades particulares que se distanciam de entidades associadas a práticas (ainda que sob a forma de suspeita) de corrupção.

1.2. Riscos regulatórios

As instituições de crédito (classificação em que se integra o Volkswagen Bank GmbH – Sucursal em Portugal) estão sujeitas a normas prudenciais e comportamentais, e a violação das mesmas comporta riscos regulatórios.

Apesar da Sucursal de Instituição de Crédito autorizada noutro país da União Europeia ter de obedecer a requisitos prudenciais e comportamentais no território da sede, e não lhe serem diretamente aplicadas normas do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, o facto é que os regime locais são influenciados pelas Diretivas e Regulamentos Europeus, pelo que as normas têm cariz semelhante, sejam elas a nível local, sejam elas decorrentes de ordenamentos jurídicos de países da União Europeia.

Assim destacam-se desde logo os requisitos de adequação, designadamente a idoneidade que um titular de cargo de Administração ou Gerência e a garantia de ser capaz de desempenhar uma gestão sã e prudente pretendendo a salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores”. Na avaliação da idoneidade, deve verificar-se a “tendência para cumprir pontualmente as suas obrigações ou para ter comportamentos compatíveis com a preservação da confiança do mercado, tomando em consideração todas as circunstâncias que permitam avaliar o comportamento profissional para as funções em causa. São ainda consideradas “ações cíveis, processos administrativos ou processos criminais, bem como quaisquer outras circunstâncias que, atento o caso concreto, possam ter um impacto significativo sobre a solidez financeira da pessoa em causa;”.

Caso se verifique a falta de idoneidade, a Instituição deverá fazer cessar as funções do titular do cargo dado que haverá uma recusa da entidade reguladora na autorização para o exercício do cargo.

É esperado que os titulares de cargos de administração, gerência ou funções essenciais e membros de direção se pautem por regras de conduta e actuem “tanto nas relações com os clientes como nas relações com outras instituições, com diligência, neutralidade, lealdade e discrição e respeito consciencioso dos interesses que lhes estão confiados”.

Tratando-se de sucursal, o Banco de Portugal, pode usar dos poderes que lhe são conferidos pelo Artigo 53º do RGICSF, notificando a sucursal para pôr termo a irregularidades ou tomar medidas para evitar o risco de não cumprimento, podendo recorrer à cooperação com a entidade reguladora do país de origem.

Em suma, uma Entidade envolvida em atos de corrupção, pode ser alvo de ações por parte da entidade de supervisão, quer ao nível dos titulares de cargos de administração, gerência ou funções essenciais, quer ao nível da própria entidade quando viola normas penais, colocando em causa a confiança dos clientes e do sistema financeiro.

Ainda, e nos termos do Artigo 66º do Código Penal, pode o agente que comete um crime de corrupção ser proibido de exercício de cargo.

1.3. Riscos reputacionais

Os riscos reputacionais são fáceis de intuir, já que crimes de corrupção, pela sua natureza, prejudicam a imagem que o público em geral e os Clientes, Parceiros de Negócio e Fornecedores em particular, têm de uma empresa.

A reputação de uma empresa constrói-se ao longo do tempo e, quando é afetada, demora a ser recuperada.

Os riscos, probabilidade de ocorrência, impactos, medidas preventivas e controlos internos, relacionados com a prossecução do negócio pelas Entidades VWFS, encontram-se devidamente descritos no Anexo I – Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infracções Conexas do PRR da Entidade.

II. Metodologia e resultados

1. Metodologia de Avaliação da Execução

A Entidade avalia a execução do PPR – Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infracções Conexas do PRR da Entidade em vigor para o ano de referência, de acordo com a última versão aprovada.

Para efeitos de análise, a Entidade verifica e pondera os seguintes critérios:

1. Descrição da actividade	2. Risco (descrição)	3. Risco (avaliação)	4. Probabilidade ocorrência
5. Impacto financeiro	6. Impacto reputacional	7. Medidas preventivas	8. Estado implementação medidas preventivas
9. Data prevista de implementação	10. Medidas correctivas	11. Medidas controlo interno	12. Responsável geral pela execução, controlo e revisão do PPR

O Responsável pelo cumprimento normativo solicitou aos responsáveis pelas diversas unidades orgânicas da Entidade o preenchimento de um quadro quanto às atividades identificadas no PPR e respetivas medidas preventivas/mecanismos de controlo dos potenciais riscos, a partir do qual é

solicitado o ponto de situação sobre a implementação, a sua apreciação quanto à exequibilidade, correção e robustez das medidas de prevenção em vigor e, complementarmente, a proposta de alterações ou novas medidas cuja implementação seja considerada justificada.

Complementarmente, são tidos em conta as análises, relatórios e outra documentação produzida no período de reporte, com destaque para qualquer relatório produzido por outra função do sistema de controlo interno ou relatórios produzidos por entidades externas e independentes.

2. Resultados da Avaliação da Execução

Da avaliação anual de execução da PRR relativos ao ano de 2025 resultou um grau de implementação das medidas preventivas e corretivas identificadas no PRR de 100% do período de referência.

2.1. Medidas de carácter geral

A Entidade implementou/tinha já implementado antes de 2025, dezoito (dezoito) medidas de carácter geral, identificadas no Plano de Prevenção de Corrupção ao Regime Geral de Prevenção de Corrupção - Programa de Cumprimento Normativo, e elencadas no Capítulo I, parágrafo 2., supra.

Destacamos de que em 2025, foram realizadas diversas acções de formação em matérias de Compliance, nomeadamente formações sobre Código de Conduta, Medidas contra a Corrupção (incluindo políticas de ofertas e convites), Anti-trust, Prevenção de Branqueamento de Capitais e Financiamento ao Terrorismo, Canal de Denúncias, e Protecção de Dados .

Foi ainda, em março de 2025, realizada uma formação alusiva às campanhas publicitárias para os colaboradores envolvidos.

Importa ainda referir a comunicação realizada aos colaboradores, em fevereiro de 2025, sobre a temática de protecção dos dados pessoais, alertando para a importância da sua salvaguarda e protecção de privacidade, tendo sido partilhado um conjunto de questões e respostas com o intuito de reforçar a utilização responsável dos dados pessoais.

Em março de 2025 procedemos à comunicação da *Guideline* referente à definição do procedimento em caso de condução de inspecção por parte das Autoridades competentes em matéria de Práticas Anti-concorrenciais.

No âmbito das iniciativas de Compliance, em abril de 2025, foi efetuada uma apresentação a todos os colaboradores, com enfoque na importância do cumprimento das regras e políticas do Grupo.

De destacar de que em junho de 2025 foram realizadas diversas actualizações e respectivas comunicações de *Guidelines* em matérias de Compliance, nomeadamente sobre Prevenção de Branqueamento de Capitais e Financiamento ao Terrorismo; Gestão de Informação Privilegiada; Prevenção de conflitos de interesses e corrupção; Definição do Sistema de Gestão de Conformidade em Matéria de Concorrência (ATCS); Concessão de Donativos e Patrocínios; Procedimentos de *Due Diligence* de Parceiros de Negócio; Política de Governação do Sistema de Controlo Interno (ICS); Alterações na organização estrutural e nos processos, bem como nos sistemas de Tecnologias de Informação.

Posteriormente, em setembro de 2025, foi lembrado aos colaboradores o procedimento aplicável em caso de receção de ofertas e convites, incluindo os respetivos critérios de adequação, a matriz de aprovação e os procedimentos a adotar sempre que ocorram tais situações.

Adicionalmente, em outubro de 2025, foi realizada uma ação de formação dedicada ao crédito ao consumo, no âmbito da qual foi proporcionado aos colaboradores o enquadramento legal e regulamentar aplicável a esta matéria.

No âmbito dos “Processos de consulta à área Legal & Compliance” o Compliance Officer recebeu 7 (sete) pedidos de consulta em 2025 relacionados com ofertas e convites, uma vez que há regras claras

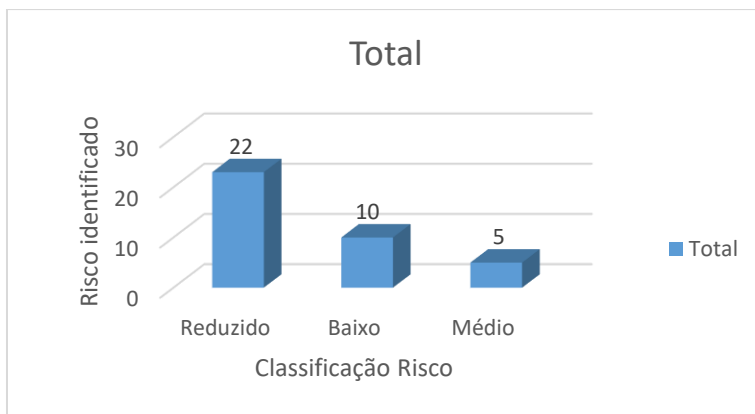
e devidamente comunicadas nesta matéria, e 3 (três) pedidos de consulta relacionados com riscos em matéria de concorrência.

2.2. Medidas concretas associadas à área de negócio/departamento

Foram objecto de análise quinze (15) áreas de negócio, e identificados trinta e sete (37) processos que podem conduzir a risco de corrupção, identificando-se mais de cinquenta (50) medidas de prevenção desses mesmos riscos, baseadas em processos (ex: “4eyes principle”), sistemas, e “governance” com linhas de organização distintas e competências delimitadas.

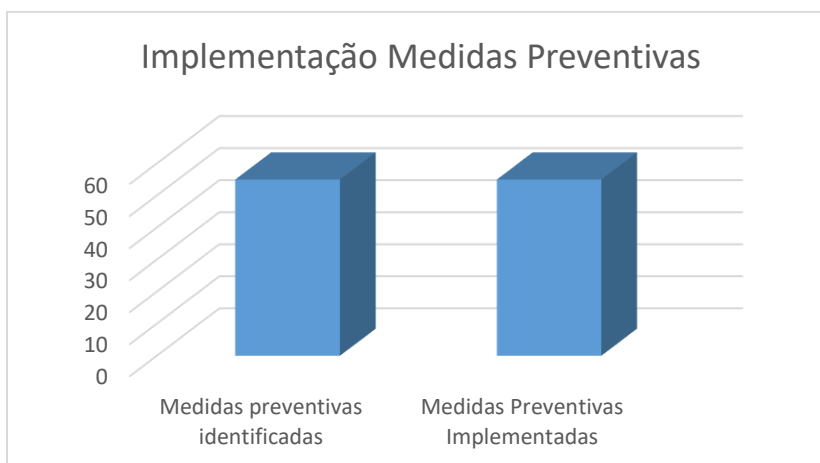
No quadro infra verificamos a distribuição de risco de acordo com a classificação “Reduzido”, “Baixo” “Médio”. Não se verificou a classificação com “Risco Elevado” ou “Risco Máximo”.

Quadro 1. Classificação de Risco



Das mais de 50 medidas preventivas identificadas, verifica-se uma implementação de 100%

Quadro 2. Implementação de Medidas Preventivas



3. Apreciação das medidas preventivas e grau de implementação

O balanço da implementação das medidas é positivo. De referir que quer as medidas de carácter geral, quer as medidas concretas associadas à área de negócio/departamento, vem sendo aplicadas já antes da publicação do Regime Geral de Prevenção de Corrupção, pelo que o grau de maturidade da Entidade no âmbito da prevenção de corrupção é grande. Por oposição, o risco identificado é, maioritariamente, de grau baixo.

O quadro de medidas é amplo e detalhado e dá resposta, no entender da Entidade, às obrigações que decorrem do Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro,

4. Conclusões

Não são conhecidos, pela Entidade, casos suspeitos ou confirmados de corrupção.

Entendemos que as medidas implementadas são suficientes e adequadas à prevenção de corrupção na Entidade.

É nossa opinião que o Código de Conduta e as políticas de prevenção de corrupção, e as diversas acções de comunicação, formação e sensibilização, a par do exemplo ("role model") dado pelos quadros dirigentes da empresa, resultam numa cultura de integridade e compliance profundamente enraizada na organização, prevenindo os riscos de corrupção.

5. Disposições finais

É assegurada a publicação do presente Relatório Anual aos Colaboradores do Volkswagen Bank, GmbH – Sucursal em Portugal, através do seu sharepoint e da sua página oficial na Internet no prazo de 10 dias contados desde a sua elaboração.

Relatório Anual de 2025

O Responsável pelo cumprimento normativo,



Patrícia Mendes
(Head of Legal and Compliance)

Legais Representantes,



Tom Winkelmann
Branch Manager Back Office



João Rias
Branch Manager Front Office